

Statement is toe aan verandering

Met ingang van het najaar 2010 zal Statement beperkter van omvang zijn en worden de berichten korter. Voor de uitgebreidere versie van de artikelen wordt u vanaf dat moment verwezen naar de website van de OIK. Zodra we een goed e-mailadressenbestand hebben opgebouwd, gaan we over op een digitale nieuwsbrief.

Wilt u in de toekomst onze digitale nieuwsbrief ontvangen, geef dan nu alvast uw e-mailadres door via het contactformulier op www.osseindustrielekring.nl. Graag met vermelding van: 'digitale nieuwsbrief'.

STAP VOOR STAP

Hij stond aan de wieg van REVUS, was voorzitter van de Veghelse ondernemers vereniging CVO en was mede-initiator van het huidige de 'Veghelse Denktank'. Martien van den Hoven, tegenwoordig directeur van Friesland Campina in Rijkevoort, is nog altijd sterk met Veghel begaan. Logisch dan ook dat hij ten tijde van de Veghelse bestuurscrisis samen met betrokken collega-ondernemers in actie wilde komen. "Enige tijd was Veghel een stuurloos schip. Vanuit de behoefte aan structuur is de Denktank ontstaan waarin naast ondernemers bijvoorbeeld ook architecten en deskundigen op het gebied van onderwijs en cultuur participeren."

"Het Osse convenant wat de ondernemersverenigingen met de gemeente Oss hebben gesloten, zou ook in Veghel niet misstaan."

BALANS HERVINDEN

Als gevolg van de Veghelse situatie was de focus van de denktank primair gericht op de eigen gemeente. Inmiddels prijken zo'n 12

speerpunten op de agenda. Van den Hoven: "Veghel moet de balans hervinden. Cruciaal daarbij is dat gemeente en ondernemers elkaar eerder en vooral beter weten te vinden in de discussie over belangrijke beleidsthema's. Maar gelukkig merken we dat er steeds beter naar ons wordt geluisterd."

KRITISCHE MASSA

Van den Hoven constateert dat de Veghelse ondernemers beslist behoefte hebben om over de eigen gemeentegrenzen te kijken. Al moet gezegd worden dat Oss daarbij niet prominent in beeld is. Van den Hoven: "Door de geografische ligging zoekt Veghel primair de samenwerking met Uden en Schijndel. Ik hoop dat we met Uden zo snel mogelijk één gemeente kunnen worden. Dat zal ons de kritische massa, en daarmee de stootkracht, geven die we zo hard nodig hebben. Alleen daarna kunnen we een gelijkwaardige gesprekspartner zijn, bijvoorbeeld ook voor een gemeente als Oss."

"Samenwerken op basis van gelijkwaardigheid is het beste vertrekpunt."

LAAGHANGEND FRUIT

Komt een initiatief als het As-50 project voor Van den Hoven dan te vroeg? "Niet helemaal, maar in dit project zal de focus vooral moeten liggen op het oogsten van laaghangend fruit. Op thema's die per definitie de eigen gemeentegrenzen overstijgen en waar al snel succesvol op samengewerkt kan worden. Hoogwaardig openbaar vervoer bijvoorbeeld, maar ook het ziekenhuis en recreatie en toerisme. Van den Hoven: "De behoefte tot opschalen naar een grotere regio wordt veelal ingegeven vanuit economische noodzaak. Maar onderschat het identiteitsperspectief niet, gemeentes willen zichzelf blijven herkennen. Je zult eerst je eigen sterke punten moeten kennen en kunnen vermarkten alvorens je succesvol kunt gaan samenwerken". Elkaar vinden op kracht in plaats van op zwakte is dan ook het devies van Van den Hoven.

Statement is een uitgave van de Osse Industriële Kring
Nummer 1 - 2010

Inhoud

Geven en nemen
Rob Prins, voorzitter OIK

Blikveld verruimen
Jan van Loon,
wethouder Economie Gemeente Oss

Samenwerken is hét medicijn
Eugène Princée, secretaris van
BZW 's-Hertogenbosch en de OIK

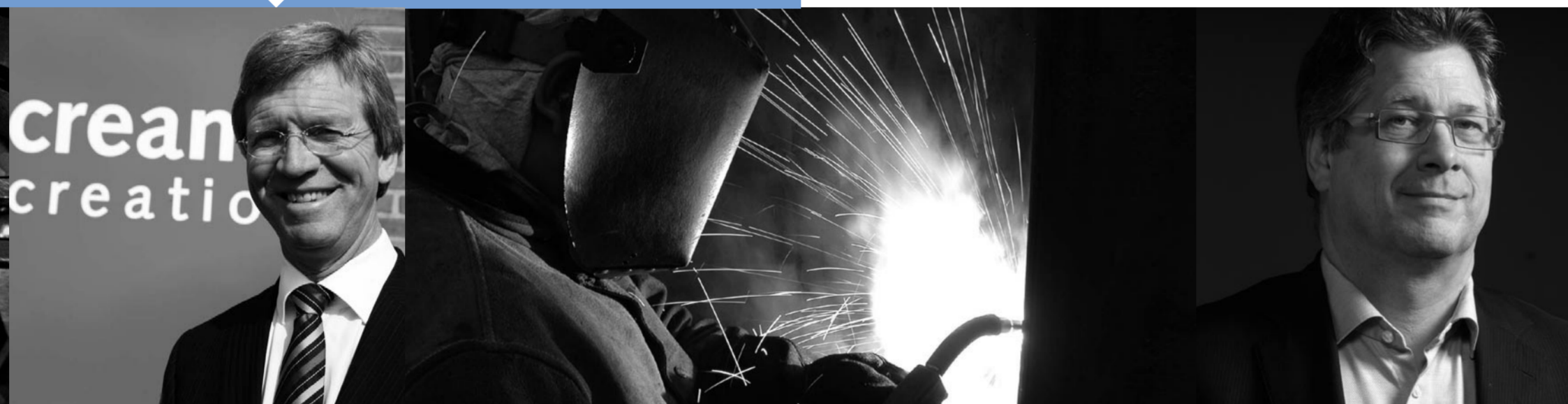
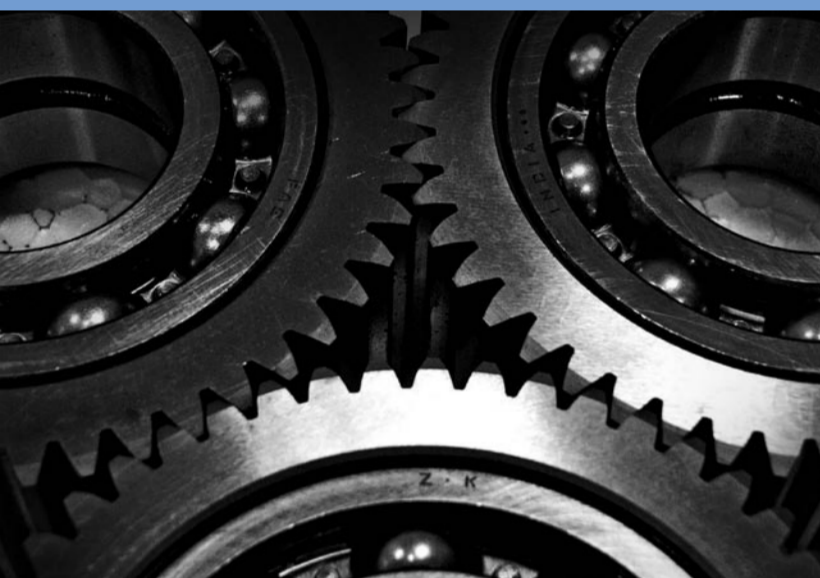
Oss logistiek op de kaart
Gerard van der Kroon
voorzitter Logistiek Platform Oss

Tijd is geld
Bob Bont, directeur Unilever Oss

Stap voor stap
Martien van den Hoven, mede-initiator
Veghelse Denktank

REVUS kijkt naar Oss
Peer van Bakel, voorzitter UOV De Kring

S T A T E M E N T



GEVEN EN NEMEN

Nederland heeft van oudsher stedelijke competitie. Daaruit ontstaan sterke voetbalclubs én sterke regio's. "Echter in de opschaling naar meer samenwerking hebben we er ook last van", stelt Rob Prins, voormalig directeur van Schering Plough en inmiddels scheidend voorzitter van de OIK. Prins is voorstander van een vergaande samenwerking tussen op elkaar aangewezen steden als Oss, Uden en Veghel. "Zeker als we een goede toewijzing van activiteiten met elkaar kunnen regelen op het gebied van wonen, bedrijfshuisvesting en onderwijs."

"Samenwerken is geven en nemen. Onderling gunnen en een clustering van activiteiten zijn nodig om aanbod en kwaliteit voor de regio te behouden."

Niet samenwerken betekent dat met zekerheid alles wegvloekt naar de ons omringende economische regio's. Iets wat beslist niet mag gebeuren omdat juist deze regio volgens Prins veel heeft te bieden. "Onze food, feed en healthsectoren zijn redelijk recessieproof. De vele logistieke bedrijven en dienstverleners

in deze regio krijgen weliswaar rake klappen, maar blijven toch nog redelijk draaien. "En dat komt zeker omdat eendracht macht maakt", stelt Prins. Samenwerken dus, al concludeert hij meteen dat de praktijk weerbarstig is. Zo is tijdgebrek voor veel ondernemers een groot struikelblok om actief mee te doen in samenwerkingsprojecten. Gelukkig zitten de OIK-leden goed 'geknoopt' in de BZW en kunnen zij van daaruit meedoen aan allerlei regionale samenwerkingsprogramma's. Desondanks is Prins van mening dat de OIK nog best wat actiever mag zijn richting de Udense en Veghelse ondernemersverenigingen. Prins: "We treffen elkaar weliswaar in BZW-verband maar een meer structurele bespreking van gezamenlijke thema's zal zeker van waarde zijn. De OIK is geen echte initiator als het gaat om samenwerken. De voorkeur gaat eerder uit naar het stimuleren van overheden om de weg vrij te maken. Daarbij is Prins overigens van mening dat ook Nijmegen goed in beeld moet blijven.

"Qua academische kennis op het gebied van food en farma is Nijmegen belangrijker voor Oss dan Den Bosch."

Bestuurlijk en ondernemend Oss richt de antennes steeds meer op de omgeving. "En zo moet het ook", stelt Prins. "Bestuurlijk en operationeel samenwerken kan veel opleveren." Al zitten er zeker ook nadelen aan steeds groter wordende verbanden. Met de overname van Organon door Schering Plough en later door Merck hebben Prins en vele anderen dit aan den lijve ondervonden.



REVUS KIJKT NAAR OSS

Sinds 1 januari is Peer van Bakel de voorzitter van UOV De Kring, een samenvoeging van de twee Udense Ondernemersverenigingen. En vervolgens noemt hij in één adem REVUS: het samenwerkingsverband tussen meerdere ondernemersverenigingen in Uden, Veghel en Schijndel. Een samenwerking met ruim 8 jaar op de teller. Inmiddels zijn tal van thema's die het plaatselijk beleid overstijgen de revue gepasseerd: ruimtelijke ordening, parkmanagement, verkeer en vervoer, vestigingsbeleid, arbeidsmarkt en communicatie. De uitbreiding van REVUS richting Erp, Volkel en Odilliapeel is gaande. En gelijktijdig met het uitbouwen van een sterke stedelijke regio in deze contreien kan wat Van Bakel betreft het traject ingezet worden van opschalende samenwerking met Oss.

DAADKRACHT

"REVUS is sterker dan de verschillende ondernemersverenigingen ieder afzonderlijk

kunnen zijn", stelt Van Bakel. "De waarde van deze samenwerking is de mogelijkheid om informatie op elkaar af te stemmen. Door gericht te overleggen kunnen we gemeenschappelijke thema's veel beter aan de kaak stellen. De wens om in Uden, Veghel en Schijndel tot één intergemeentelijk bureau economische zaken (IBE) te komen, is daar een bijvoorbeeld van. Samen kunnen we op economisch en cultureel gebied veel meer bereiken.

OPSCHUIVEN NAAR OSS

In de drie overleggen van UOV De Kring die Van Bakel inmiddels heeft voorgezet, is de samenwerking met Oss steeds onderwerp van gesprek geweest. Immers ook met Oss zijn voldoende gezamenlijke thema's te benoemen. Van Bakel: "Het vestigingsbeleid op de verschillende bedrijventerreinen bijvoorbeeld waarbij het wellicht raadzaam is om specialisaties en/of concentraties te stimuleren. Wat mij betreft gaat binnenhalen

voor de regio boven concurrentie. Zeker omdat de spin off van een nieuwkomer op alle omliggende bedrijvigheid veel verder reikt."

"Lokaal zijn we te klein geworden. Juist daarom is een samenwerking tussen Uden, Veghel en Oss belangrijk."

PIKETPAALTJES

Het antwoord van deze tijd is volgens Van Bakel opschalende samenwerking tussen overheden, bedrijven en onderwijs. Kennis delen, gezamenlijk produceren, gezamenlijk de arbeidsmarkt bewerken en innovatie koppelen aan duurzaamheid. Speerpunten die Van Bakel weliswaar ook terugziet in een initiatief als het As-50 project, maar waar de participatie van ondernemers en onderwijs veel te lang op zich laat wachten. "Het As-50 project blijft te lang hangen op het niveau van de drie participerende overheden. Tevens mis ik de ijkpunten en piketpaaltjes waar juist ondernemers zo'n behoefte aan hebben."



OSSE INDUSTRIËLE KRING

Colofon

Concept, redactie en realisatie Sprangers Communicatie
Ontwerp en opmaak Circa Twee
Drukwerk Kampert Drukwerk BV

Statement is een uitgave van de Osse Industriële Kring en verschijnt 2 keer per jaar. De OIK is aangesloten bij de Brabantse Zeeuwse Werkgeversvereniging
Postbus 90154, 5000 LG Tilburg
T 013-5944569, E oik@bzw.nl

www.osseindustrielekring.nl

BLIKVELD VERRUIMEN

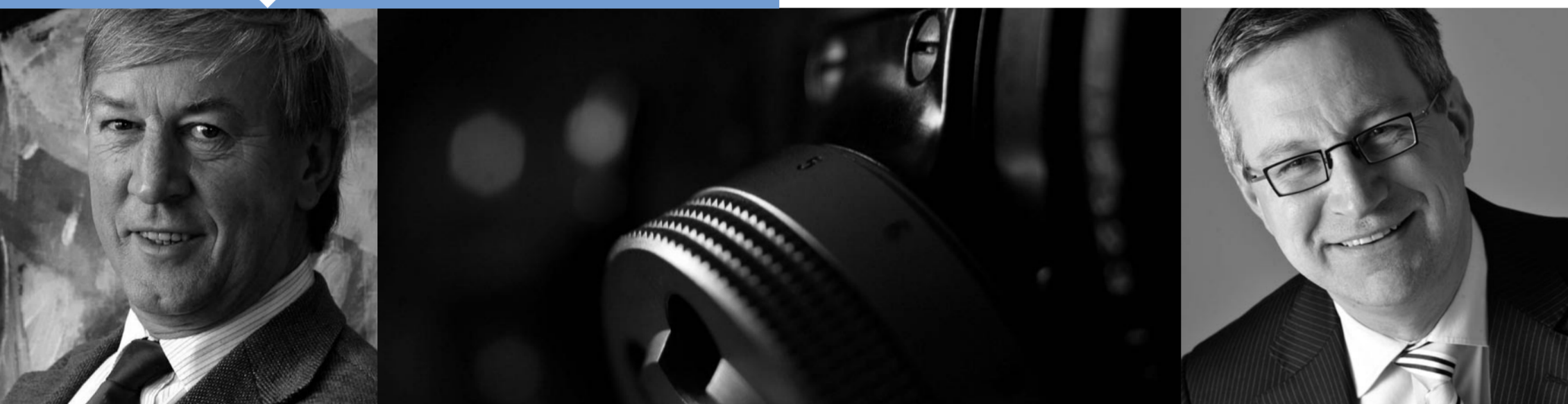
Voor de Osse wethouder Economie, Jan van Loon, is het evident: "Gezien de complexiteit van de vraagstukken waar je als gemeente en maatschappij voor komt te staan, heb je steeds meer schaalgroottes nodig om in het grotere speelveld gezien en gehoord te worden. Dat is van belang voor de economie, het onderwijs, de werkgelegenheid, de leefbaarheid van de wijken en voor het vestigingsbeleid van bedrijven. Opschaling in de regio is een must." Maar Van Loon ziet ook een punt van zorg: "Om bureaucratie te voorkomen, moet samenwerken vooral praktisch zijn."

"Het is zaak om de regio's en agenda's scherp te definiëren en op elkaar af te stemmen om bureaucratie en wanorde te voorkomen."

Nederland is te verdelen in een aantal economische regio's. Ook de provincie Noord-Brabant sluit in toenemende mate aan bij de beleidsmatige afstemming in grote regio's. Voor Oss zijn daarbij meerdere lijnen van belang. De lijn Amsterdam, Utrecht, Eindhoven, Maastricht bijvoorbeeld, maar ook Wageningen, Nijmegen, Helmond, Eindhoven. Oss moet hierbij aanhaken om niet buiten spel te raken. En dan is schaalgroottes nodig. Uit die noodzaak is het As-50 project ontstaan; een groeiende samenwerking tussen Oss, Uden en Veghel. Tegelijkertijd is deze krachtenbundeling het antwoord op de economische ontwikkelingen in de regio Noordoost Brabant. Ook met 's-Hertogenbosch wordt een intensievere samenwerking gezocht.

"Ook de OIK moet zich veel meer gaan oriënteren op samenwerking in de regio om op termijn voldoende stootkracht te houden."

Oss is actief als het gaat om samenwerken. Burgemeester Klitsie vervult de voorzittersrol in het As-50 project en Oss levert de projectleider. Van Loon heeft zitting in de Taskforcegroep van de Vijfsterrenregio waarin ook het bedrijfsleven is vertegenwoordigd. Van Loon: "De Osse ondernemersverenigingen zijn altijd in sterke mate betrokken bij alle belangrijke beleidsbepalende thema's. Toch is hun focus nog te zeer lokaal gericht. Wat mij betreft mag het blikveld wat meer verruimd worden."



SAMENWERKEN IS HÉT MEDICIJN

'Samen bereikt ú meer', is de slogan van de Brabants Zeeuwse Werkgeversvereniging. "En alhoewel wij als BZW natuurlijk vooral de belangen van ondernemers behartigen, pleiten wij altijd voor het versterken van de samenwerking met de andere twee O's Onderwijs en Overheid", zegt Eugène Princée, secretaris van BZW 's-Hertogenbosch en de OIK. Samenwerking is volgens hem hét medicijn om de concurrentiekracht van de regio te versterken. "Zeker wanneer we weten dat het beleid van de Rijksoverheid en de provincie gericht is op het investeren in sterke regio's."

BLINDE VLEK
Brainport Eindhoven is zo'n regio. De erkenning als nationale hotspot levert veel extra geld op. Tegelijkertijd zet het de regio nadrukkelijk op de kaart. In Noordoost-Brabant is de samenwerking nog relatief nieuw en niet zo robuust. "Ook zijn we hier soms te bescheiden. We doen het economisch gezien goed, maar vallen bij veel bestuurders

en politici te weinig op. We zijn een blinde vlek op de kaart. En dat terwijl deze regio zoveel potentie heeft." Princée vervolgt: "Kijk naar de vele sterke, vaak internationaal georiënteerde bedrijven of naar de mentaliteit van hard werken die hier heerst. Wat echter ontbreekt is een goed georganiseerde samenwerkingsstructuur tussen overheid, ondernemers en onderwijs. Daar valt voor deze regio nog veel te winnen."

Focus
Dat het initiëren van samenwerkingsprojecten thans tot een 'wildgroei' aan projecten en initiatieven leidt, is volgens Princée niet verwonderlijk en per definitie ook niet slecht. "Eerst zaaien dan pas oogsten en snoeien. De overheid en ondernemers zijn inmiddels redelijk goed georganiseerd. Op het gebied van de samenwerking tussen de onderwijsinstellingen is nog het een en ander te winnen. Vanuit deze gezamenlijke verbanden is het gemakkelijker om projecten op te starten die de economische structuur versterken.

Het is goed dat de 5-Sterrenregio haar focus heeft bepaald op de sectoren food, health en farma. Daarnaast blijft er aandacht voor sterke branches als logistiek, techniek en toerisme.

"De tijd wordt rijp voor de volgende ronde waarin we het een en ander wellicht efficiënter en resultaatgerichter kunnen gaan organiseren."

CONNECTIES
Princée herkent de behoefte aan meer regievoering over de vele initiatieven. De BZW dringt hier ook op aan. "Het gaat er om dat er projecten worden uitgevoerd die in het belang zijn van onze leden. Daar maken wij ons sterk voor. We leggen connecties tussen bedrijven, overheden en onderwijs. Maar het is de taak van de bedrijven om de kansen die samenwerkingsprojecten bieden zelf te benutten."

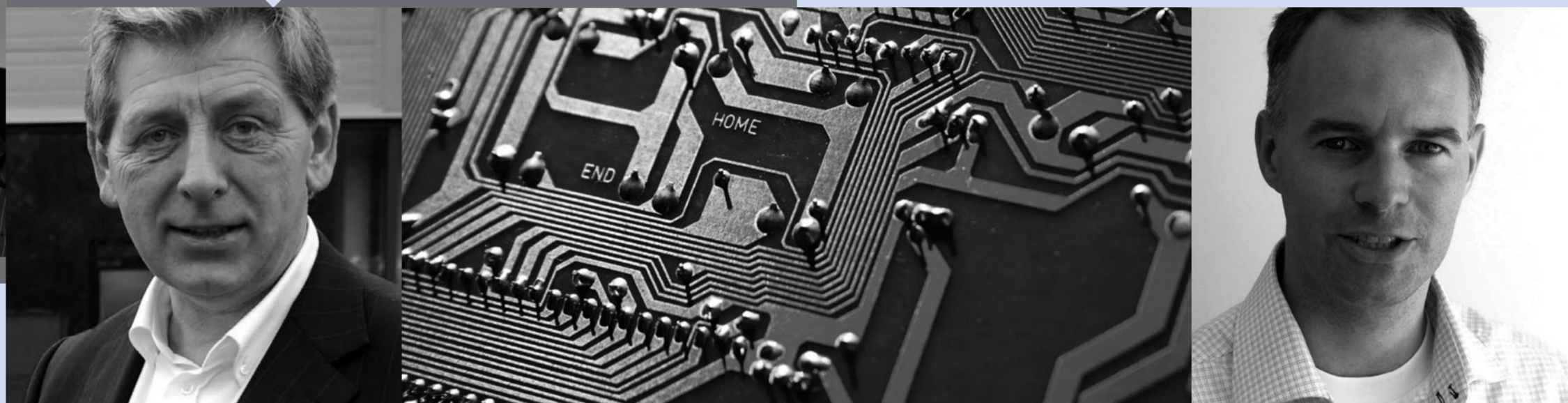
OSS LOGISTIEK OP DE KAART

Het Logistiek Platform Oss had slechts drie bijeenkomsten nodig om 'geboren' te worden. "Dat komt er van als je meteen doorpakt op de gezamenlijke belangen", stelt voorzitter Gerard van der Kroon. Inmiddels hebben alle logistieke partners in Oss zich geïnteresseerd aan het initiatief, zijn de ambitieprojecten gedefinieerd en is een projectleider benoemd. Voortvarend is hij aan de slag gegaan met het maken van afspraken en het leggen van de nodige dwarsverbanden.

OSS ALS LOGISTIEK KNOOPPUNT
Vervoersstromen veranderen ingrijpend. Zo wordt voor 2020 een toename voorzien van maar liefst 70% van het wegverkeer, van 67% van de binnenvaart en van 86% van het goederenvervoer per spoor. De te verwachten congestie in de mainportregio's en op de wegen zal voor een aanzienlijke verschuiving van logistieke activiteiten richting het

achterland zorgen. "Grote kansen voor deze regio en zeker ook voor Oss", aldus Van der Kroon. "Vooraf ook omdat Oss centraal is gelegen ten opzichte van de economische concentraties Randstad, Vlaamse Ruit en Roergebied en een perfecte corridor is tussen de mainports en het achterland. Het Logistiek Platform Oss komt dan ook precies op tijd en kan voortvarend aan de slag." In vervolg op een onderzoek, uitgevoerd door Buck Consultants International, naar de logistieke potentie van Oss, hebben de logistieke partners inmiddels enkele projecten gedefinieerd waarmee Oss zich logistiek nog meer kan laten gelden.

DWARSVERBANDEN
Het Logistiek Platform wil zich echter niet beperken tot Oss alleen. Van meet af aan is contact gezocht met andere initiatieven in de regio zoals het Logistiek Platform Noordoost Noord-Brabant. Wellicht dat agenda's elkaar



TIJD IS GELD

Het duizelt de toehoorder als Bob Bont de vele initiatieven opsomt waar hij in zijn functie als directeur van Unilever Oss bij aangesloten is, of zou moeten zijn. Want geen enkele manager/ondernemer kan op zoveel plekken tegelijk echt actief zijn. Bont kiest dan ook voor projecten waar hij uitsluitend in naam aan verbonden is en voor projecten waar hij een actieve bijdrage aan kan leveren. Projecten die direct het eigen belang raken en die de meeste kans op resultaat hebben, krijgen daarbij uiteraard voorrang.

IMAGOVERBETERING
Naast deelname in de OIK, parkmanagement, VBML, BZW en het landelijke VNV is er sinds enige tijd ook het project Food en Feed Noordoost Noord-Brabant. Een project dat voor Unilever van belang is gezien de regionale reikwijdte en de focus op de verbetering

van het imago van de foodsector ten gunste van de arbeidsmarkt. Want met veel andere F&F-bedrijven voorziet Bont in de nabije toekomst een groot tekort aan technisch geschoold personeel. De F&F-branche wordt veelal geassocieerd met productiewerk voor lager geschoold personeel. Dat men hier ook zit te springen om goed opgeleide technische mensen is bij jongeren nog onvoldoende bekend. Bont is blij met een initiatief als het F&F-project. Niet alleen omdat de meeste toonaangevende F&F-bedrijven zich hieraan committeren, maar vooral ook omdat er een goede projectorganisatie is. Er is een projectmanager die verantwoordelijk kan worden gemaakt voor de overeengekomen ambities en werkzaamheden.

Het gezamenlijk optrekken heeft een aanzuigende werking op de branche. Maar als

Partners Logistiek Platform Oss:
Den Hartogh Liquid Logistics, DHL, H&S Foodtrans, ITC Holland Transport, Ceva Logistics, ND Logistics, de Osse Overslagcentrale, Vice Versa, Vos Logistics en VSL Silo Logistics. Economische zaken van de gemeente Oss faciliteert het initiatief.

"Het platform gaat een belangrijke bijdrage leveren aan de verdere profilering van Oss als logistiek centrum voor Zuidoost Nederland en aan het genereren van logistieke business."

kunnen aanvullen en versterken. Gezamenlijke thema's zijn bijvoorbeeld het verbeteren van het imago van de logistieke sector en het enthousiasmeren van jongeren voor een opleiding en/of een baan in de logistieke sector. De partners in het Logistiek Platform Oss hebben inmiddels een intentieverklaring ondertekend waarmee zij aangeven bij te zullen dragen aan het uitwerken van deze thema's en daaruit voortkomende projecten.

Voortschrijdende samenwerking Brabantbreed

Wat is de rol van de OIK in de voortschrijdende samenwerking Brabantbreed? Die vraag staat centraal in deze Statement. "Eendracht maakt macht", stelt Rob Prins, vertrekend voorzitter van de OIK. Samenwerken dus, maar bij voorkeur pragmatisch ingestoken en resultaatgericht. De Osse wethouder Jan van Loon weet dat steeds meer schaalgroottes een must is om in het speelveld überhaupt gehoord en gezien te worden.

Eerst initiëren, daarna reguleren

Het gestaag opschalen is een kwestie van tact en lange adem. Voor de recent aangetreden voorzitter van de Udense ondernemersvereniging UOV De Kring, Peer van Bakel een herkenbaar proces dat je niet eenzijdig kunt versnellen. Dat veel ondernemers in het woud van de vele samenwerkingsinitiatieven het kaf nauwelijks meer van het koren kunnen scheiden, begrijpt BZW secretaris Eugène Princée, maar al te goed. Maar je moet eerst initiëren om straks te kunnen reguleren.

Pragmatisch en realistisch

Begrijpelijk dan ook dat Bob Bont, directeur Unilever Oss weliswaar in naam aan veel initiatieven is verbonden, maar slechts voor een enkele project ook daadwerkelijk tijd kan vrijmaken. Een drukbezet man als Gerard van der Kroon heeft toch nog wat tijd gevonden om op te treden als voorzitter van het Logistiek Platform Oss, een initiatief met een hoog maar realistisch ambitieniveau en beslist ook gericht op samenwerking in de regio. Martien van den Hoven, mede-initiator van de Veghelse Denktank laat er geen gras over groeien. Eerst moet de regio Uden/Veghel een sterk geheel zijn en voldoende kritische massa hebben om gelijkwaardig te worden aan Oss als grote broer. De samenwerking met Oss komt zeker, al zal deze, anders dan in het As-50 project, nog wel even op zich laten wachten.